

SEVESO- konferansen 2026

Omskiftelige tider, mange interesser og roller

Hva kan vi gjøre med
kommunikasjonsrisikoen?

Sikkerhets- og beredskapssjef

Eliin Rødal

26. september 2026

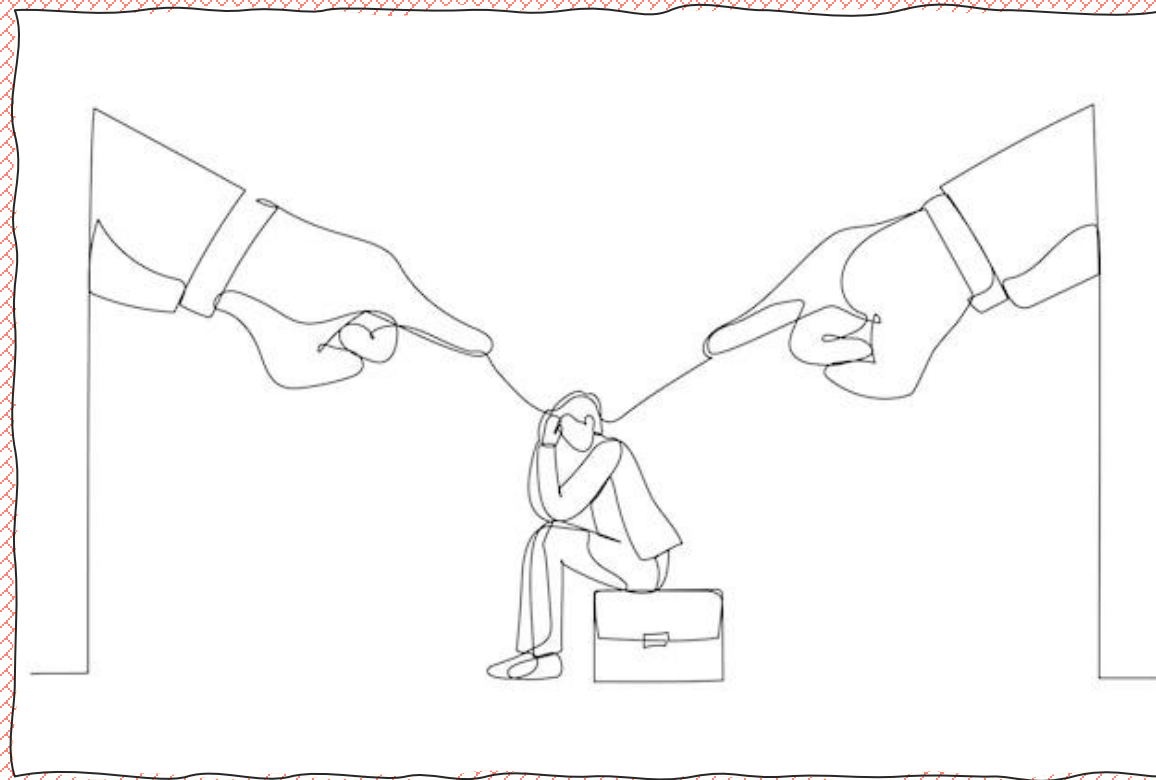


Oslo havn som utgangspunkt

- Internasjonal sjøtransport
- Industri og annen næringsvirksomhet
- Transport og trafikk
- Kritisk infrastruktur
- Farlig gods (storulykkevirksomheter)
- Kommunal planlegging – byutvikling
- Statlige myndigheter og andre offentlige aktører
- Private aktører
- Passasjertrafikk
- Nasjonale sikkerhetsinteresser og forsyningssikkerhet
- Nødetater (politi, brann og helse)



Risiko oppstår i grenseflatene





Kommunikasjonsrisiko

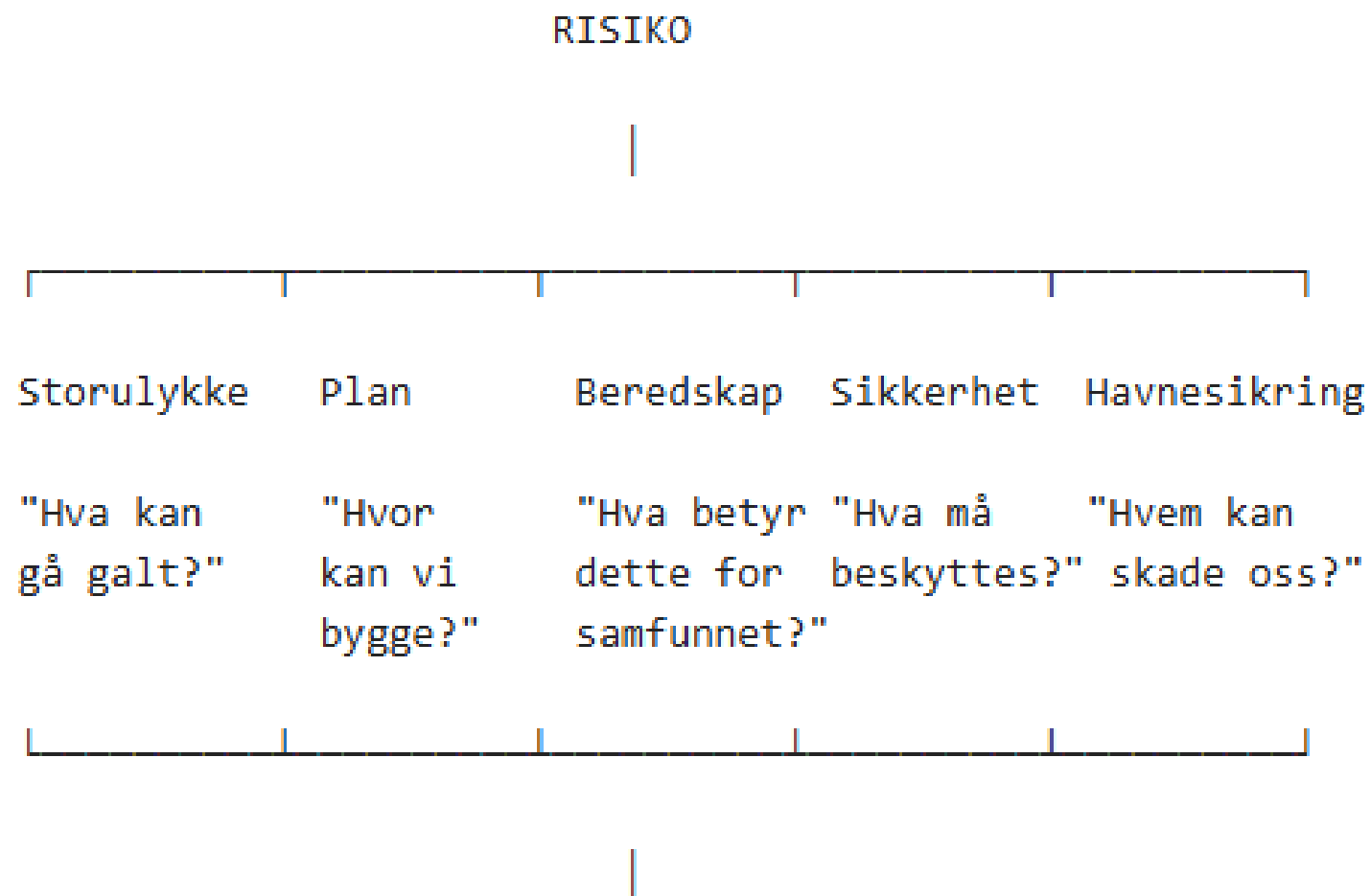
- Kommunikasjonsrisiko er risiko som oppstår kommunikasjonen ikke fungerer.
- Når
 - informasjon ikke deles
 - informasjon deles for sent
 - informasjon misforstås
 - aktørene har ulike forventninger
 - roller og ansvar er uklare
- Risikokommunikasjon er kommunikasjon om risiko:
- Målet er å skape en felles forståelse av:
 - hva risikoen er
 - hvor stor den er
 - hvilke konsekvenser den kan få
 - hvilke tiltak som skal gjennomføres
- Det handler om utveksling av risikorelatert informasjon mellom virksomheter, myndigheter, naboer, publikum og andre interesser

Fem regelverk

- Storulykkeforskriften
- Plan- og bygningsloven
- Sivilbeskyttelsesloven
- Sikkerhetsloven
- Havne- og farvannsloven m/forskrifter, ISPS-regelverk



Fem perspektiver på samme risiko



KOMMUNIKASJONSRISIKO

(oppstår i grenseflatene mellom perspektivene)

Sikkerhetsforum Sydhavna

- Sjursøya som område med forhøyet risiko
 - Storulykkepotensial
 - Endring over tid, fragmentering
 - Utenlandsk eierskap
 - Få ansatte med stort ansvar
 - «Se over gjerdet» til naboen
 - Hvem har ansvar for hva – 15 ulike bedrifter
 - Oslo havn som utleier av areal - synlighet
 - Andre offentlige instanser
- Møtes siste mandag hver måned
 - Saker av felles interesse:
 - Trusselbildet (PST)
 - Sikkerhetsnivået (ISPS)
 - Potensielle storulykkehendelser siden sist
 - Andre hendelser med mulig risiko for nabovirksomheter
 - Bedriftenes risikoanalyser
 - HMS
 - Omverden (storulykke)

Beredskapsplanlegging
Øvelser -

Risikokommunikasjon vs. kommunikasjonsrisiko

✓ God risikokommunikasjon

- Felles situasjonsforståelse
- Tydelige roller og forventninger
- Bedre beslutninger
- Styrket sikkerhet og beredskap

✗ Kommunikasjonsrisiko reduseres

✗ Mangelfull risikokommunikasjon

- Uklart budskap/manglende felles situasjons-forståelse og rolleforståelse
- Sein eller manglende informasjonsdeling – balanse mellom deling og beskyttelse
- Ulike tolkninger av samme risiko – motstridende interesser
- Uklare roller og ansvar
- Silo-tenkning

⚠ Kommunikasjonsrisiko øker

Redusere kommunikasjonsrisikoen



Forventningsavklaring i praksis

Hvem gjør hva, hvorfor, når og med hvilket
informasjonsgrunnlag



Tiltak for å bygge respekt for roller

Avklar ansvar, myndighet og forventninger tidlig

Forstå hverandres samfunnsoppdrag og
rammebetingelser

Involver relevante aktører tidlig i prosesser

Gjennomfør felles øvelser og risikoverksteder

Anerkjenn ulike interesser som legitime

Bygg relasjoner og tillit før hendelser oppstår

Rolleforståelse i praksis

- Tydelig skille mellom linjeansvar og fagansvar
- Samspill mellom PSO, PFSO og Havnekaptein/Havneoppsyn/Havnevakt
- Samordning mellom havneanleggene
- Samspill mellom Oslo Havn KF og Oslo kommune
- Én kriseorganisasjon – flere regelverk

■ Hovedbudskap

Rolleforståelse handler ikke om å beskytte egne ansvarsområder, men om å forstå hvordan ulike roller utfyller hverandre for å skape sikkerhet, beredskap og samfunnsrobusthet

Kommersielle vs. offentlige interesser

- Kommersielle og offentlige interesser er ikke motsetninger som må vinnes eller tapes. De er ulike perspektiver som må forstås og balanseres.
- **Hvordan skape samhandling mellom kommersielle og offentlige interesser?**
 - Anerkjenn ulike mål og rammevilkår
 - Bygg felles risikoforståelse
 - Involver aktørene tidlig
 - Avklar roller og forventninger
 - Skap forutsigbarhet og tillit
 - Let etter løsninger som ivaretar både sikkerhet og verdiskaping